

# 招商引资 12 条铁律

## ——新任西安市委书记，原唐山、烟台书记王浩

王浩现任陕西省委常委、西安市委书记，长期在山东河北等地任职，长期工作在招商引资一线，对招商引资非常熟悉。招商引资内参整理了王浩关于招商引资的 12 个讲话，归纳为招商引资 12 条铁律。

### 一、招商引资：以项目看发展论英雄

要牢固树立“以项目看发展论英雄”的理念，坚持一切围着项目转，一切盯着项目干，不断提升各级干部抓项目的能力水平，将工业化基地建设等重点工作落实到具体项目上，强化调度督导，确保重点项目建设快速、有序推进。要谋划好产业和项目布局，围绕国家和省产业政策，通盘考虑、精准确定各县(市、区)的主导产业、产业布局和招商引资方向路径，打造区域发展特色优势。要促进重点企业转型升级，引导和支持企业发挥自身优势，进一步巩固传统优势，不断拉长产业链条、拓宽发展领域、培育新的增长点。

### 二、招商引资：践行“一线工作法”!

招商引资项目建设牵动发展全局，项目的谋划水平，反映着各地各部门的工作标准和力度。要以更多大项目、好项目，彰显我们转型升级的决心和信心，引领、支撑和带动明年和今后一个时期经济社会高质量发展。要抓住国家和省谋

划明年工作的关键时期，加大招商引资和项目手续跑办力度，争取更多优质项目列入上级计划盘子，为项目建设赢得更多助力、更好环境。

要对谋划的重点项目进行梳理论证，强化县（市、区）和市直有关部门间的沟通衔接，筛选退出低水平、低层次和落实难度过大的项目，保证明年项目全部符合产业政策和未来发展方向，提升项目谋划的标准、精准度和成效。要抓住国家和省谋划明年工作的关键时期，加大招商引资和项目手续跑办力度，争取更多优质项目列入上级计划盘子，为项目建设赢得更多助力、更好环境。要创新服务项目建设的工作机制，各县（市、区）和市直有关部门都要成立“一把手”亲自挂帅的 2019 年项目建设工作领导小组，践行“一线工作法”，对谋划的项目逐一进行对接分析，共同研究解决问题，从谋划阶段做起，形成项目建设全周期的服务保障体系。要结合实际制定完善项目建设考核评价办法，与敲定的明年重点项目一并向社会公布，通过严督实考促进项目建设再加压、快推进、出成效。

### **三、招商引资：“四最”品牌**

要精准招商抓项目，立足自身机遇优势、产业基础甄别选择项目，建立健全项目准入负面清单，进一步抬高项目准入门槛，灵活运用产业链招商、以商招商等方式，确保招商引资质量和效益持续提高。要全力服务保障重点项目建设，

努力构建“亲”“清”新型政商关系，打造审批事项最少、收费标准最低、办事效率最快、服务水平最优的“四最”品牌，吸引更多优质生产要素，确保重点项目早落地、早开工、早投产、早达效，支撑起高质量发展的“四梁八柱”。

#### 四、招商引资：倡导“店小二”精神！

优化营商环境、打造“四最”品牌，没有休止符，永远在路上，只有起点、没有终点，必须作为一项重要任务持之以恒、常抓不懈。各地各部门主要负责同志要亲自谋划、亲自研究、亲自推动，以营商环境的持续优化，带动形成良好的社会环境、良好的政治生态。要开展好工作“回头看”，围绕打造“四最”品牌，对各项工作任务进行全面梳理，掌握工作推进情况，准确查找短板和差距，研究确定下步具体措施，推动优化营商环境工作不断取得新成效。要认真开展社会效果评估工作，聘请第三方对优化营商环境效果和群众、企业满意度进行客观评价，找准存在的突出问题，进一步明确工作方向。要聚焦“服务水平最优”，大胆改革创新，勇于探索尝试，按照一切有利于营商环境优化、有利于经济社会发展的原则，积极探索切实有效、群众认可的新模式、新方法、新举措，对工作经验及时总结、固化机制，并在全市推广。要转变思想观念，强化服务意识，在全市广大干部中大力倡导“店小二”精神，为发展服务、为群众服务、为企业服务，做到有求必应、无事不扰。

## 五、招商引资：坚持项目集中开工和观摩测评！

高质量项目支撑高质量发展，必须把提质增效目标细化实化到项目建设的各环节全过程。要聚焦自身产业定位、项目落实落地精准招商，以持续丰富项目储备为高质量发展蓄足后劲。要聚焦创优环境、提高效率抓实项目前期，在项目审批上实现经济成本、时间成本“双压减”，在破解用地问题上深挖潜力空间，在重大前期项目推进上协同攻坚，以优质服务把规划项目变成有形资产。要聚焦产业项目，坚持项目集中开工和观摩测评，严格考核督导，跟踪盯办落地，以及时解决问题、打通堵点加快项目进度。要聚焦竣工投产、提质增效促项目入统，以抓实干成导向把更多项目转化为发展动能。

## 六、招商引资：做好以“延链、补链、强链、育链”为内涵的“铸链”文章！

推动高质量发展，必须以强烈的忧患意识直面问题、补齐短板，加快建设现代化经济体系。要以发展眼光和辩证思维正视存在问题，围绕建设现代化经济体系，抓纲带目、以点带面，集中精力、持续发力，以重点突破带动和活跃全局，加快补齐高质量发展短板。一要加快建设环渤海地区新型工业化基地，坚持存量优化与增量崛起并重，通过做好以“延链、补链、强链、育链”为内涵的“铸链”文章，做大做强支柱产业，培育壮大新兴产业，构建起支撑新型工业化基地

建设的“四梁八柱”。要把发展现代物流业摆上更加突出的地位，抓住关键、统筹推进，着力构建“一中心、多节点、全覆盖”的现代物流空间布局体系。二要突出抓好重大项目建设，牢固树立“以项目看发展论英雄”的理念，以项目建设的实际成效促进结构调整、动能转换、活力增强、生态优化、民生改善，靠高质量的项目引领和推进高质量发展。要大力开展精准招商，紧盯世界500强和大型央企民企外企和行业隐形冠军，灵活运用产业链招商、小团组招商、定向招商、以商招商等方式，不断加大招商引资、招大引强力度，引进一批科技含量高、投资规模大、支撑和拉动力强的高端高质高效项目。三要强力推进科技创新和人才队伍建设，大力实施创新驱动战略，加快构建以市场和需求为导向、以企业为主体、政产学研用紧密结合的协同创新体系；深入实施英才计划，为高质量发展厚植根基、注入动力、提供支撑。

**七、招商引资：各级领导特别是主要领导要身体力行抓项目！**

要进一步强化重点项目的谋划、招引工作，形成储备一批、推进一批、开工一批、竣工一批的滚动发展格局。各级领导特别是主要领导要身体力行抓项目，以问题导向破解项目建设的瓶颈制约，切实提升项目服务水平。

抓项目就是抓发展，谋项目就是谋未来，各级各部门在项目谋划上要注重提质、增量、精准，注重求实、抓实、干

成。要始终坚持抓产业项目的主攻方向，全力推动列入今年计划的重点项目形成更多实物投资量，以更大力度推动新兴产业实现量增质优，以抓实“四个一”行动打造动能转换新引擎。要狠抓新开工亿元以上重点项目和新增规模以上企业“两新”，以季度集中开工和观摩测评倒逼更多亿元以上项目快开快建，以新增规上企业实效导向推动项目快投产快入统。要进一步强化重点项目的谋划、招引工作，形成储备一批、推进一批、开工一批、竣工一批的滚动发展格局。各级领导特别是主要领导要身体力行抓项目，以问题导向破解项目建设的瓶颈制约，切实提升项目服务水平。

#### **八、招商引资：要打造政策洼地！**

要聚焦完善城市功能、提升城市承载力，在扎实推进现有重大基础设施建设的同时，抓紧再精心策划论证建设一批新的重大基础设施，加快构建现代综合立体交通体系。要坚持以项目统领发展，始终围着项目转、盯着项目干，依托现有产业基础和比较优势，紧盯世界 500 强和大型央企民企外企等，不断加大招商引资、招大引强力度，力争再引进一批科技含量高、投资规模大、支撑和拉动力强的高端高质高效项目，真正把开发区打造成全市开放发展的高地。要持续优化营商环境，千方百计为企业搞好要素保障和全方位服务，以更加优质的服务和保障打造政策洼地。

#### **九、招商引资：瞄准全球 500 强、行业 100 强！**

做好对外经贸和招商引资工作，必须精准发力、有效施策。要全面落实中央和省推动外经贸发展的政策措施，深刻把握产业发展方向，策划引进优质项目、先进技术和高端人才，培育一批外贸龙头企业，进一步优化进出口结构，借势借力提升我市产业层次。要坚持用国际视野和战略思维分析研判市场，认清我市在国际产业分工中的位置，下决心推进转调创，不断提升市场竞争力和产品附加值，推动产业向中高端迈进。要以更大力度抓好招商引资工作，突出产业招商、园区招商、小分队招商和领导招商，瞄准全球 500 强、行业 100 强及中字号、国字号大企业，积极行动、主动作为，尽快见到新的成效。各级党委、政府要拿出足够精力，认真研究涉及对外经贸和招商引资的重要事项，及时解决突出问题。各部门各单位要进一步增强服务意识，牢固树立“经济发展、人人有责”的观念，充分发挥职能优势，有针对性地提供信息咨询服务和政策解答，积极帮助解决项目引进、人才引进、项目建设中的实际困难，全力支持企业发展，为加快转型升级做出积极贡献。

#### **十、招商引资：抓产业靠项目、抓园区靠产业！**

要在工作重点上高度聚焦。注重抓谋划，充分发挥我市的资源禀赋、基础条件，谋划好整体布局、每个区域、每个方面，推动产业“强链”、基础设施“成网”、民生工程“补短板”；注重项目、产业、园区协调同步，树立系统发展理

念，做到抓产业靠项目、抓园区靠产业，抓项目着眼形成产业、建成园区；注重抓龙头，千方百计培强做大现有骨干企业，想方设法引进新的龙头企业，靠龙头企业引领带动产业发展、区域发展；注重招大引强，把招商引资作为项目建设的重中之重，优势资源、工作精力向招引大项目、好项目倾斜；注重招才引智，树立“功成不必在我”的理念，下大气力把招才引智文章做好，把各种创新平台搭建好，不断提升产业整体创新能力；注重安全发展、绿色发展，用环保、安全生产倒逼现有产业转型升级、走向高端。王浩指出，要在服务和政策上高度聚焦，做到服务集中，体现高标准、高效率、高质量，真正以服务重点项目、服务企业发展情况来看贡献、论英雄；做到要素集中，加强生产要素保障供应，逐个项目研究分析，千方百计满足需求；做到政策集中，中央和省、市政策要重点倾斜，各项奖励政策要及时足额兑现。

要在考核奖惩上高度聚焦。健全完善考核办法，进一步提高十项重点工作和市级重点项目所占比重。改进评比方式，落实工作任务，明确时间节点，逐月进行考评，加大奖惩力度，真正考出压力、考出动力、考出效果。

### **十一、招商引资：要走特色产业发展之路！**

要坚持把项目建设作为动能转换的“牛鼻子”，以项目看发展论英雄，加大招商引资力度，全面提高项目履约率、资金到位率、项目开工率和竣工投产率，以高质量项目挺起

高质量发展的“脊梁”。要走好具有特色的产业发展之路，抢抓京津冀协同发展重大机遇，充分发挥区位优势，围绕构建现代产业体系，立足自身实际，培育龙头企业，做强支柱产业。要加快农业现代化产业发展，进一步培育和增强品牌影响力。要主动承接京津产业转移和功能疏解，进一步提高项目准入门槛、创优发展环境，着力引进一批质量高、潜力大、后劲足、带动能力强的战略性新兴产业和高新技术产业项目，加快形成新的更多经济增长点。坚持创新发展，合理确定开发区、城区产业方向，建立负面清单，以创新理念推动结构调整、产业转型、招商引资等工作，大力发展产业层次高、产品效益好、环境污染小的高端产业、新兴产业。

## 十二、开发区：强化考核“指挥棒”！

省级以上开发区(园区)在加快新旧动能转换、扩大高水平对外开放、优化营商环境等工作中发挥着引领和示范作用。要强化考核“指挥棒”作用，引导省级以上开发区聚焦主业抓实项目建设、优化环境吸引高端要素，成为转型升级重要引擎和有力支撑。

要科学设置考核指标，优化对主营业务收入、外贸进出口额、规模以上工业增加值、固定资产投资、高新技术产业增加值等重点考核内容设置，确保考核评价结果有效反映开发区整体发展情况。要确定考核基数，以2019年主要经济指标为基数考核今后的总量增幅。要加大招商引资力

度，统筹吸引内资、外资，围绕开发区产业定位落地更多高端项目。要强化环保要求和措施，以整个开发区为考核对象，合理布局水污染、空气质量监测设备，确保开发区废水、废气达标排放。要加强土地集约利用，既考核开发区整体单位面积税收收入，又考核单体项目单位面积税收收入。要强化考核结果运用，该奖的奖到位、该罚的罚到位，引导开发区干部担当作为，推动开发区比学赶超、争先进位。要抓好人事和薪酬制度改革，绩效工资与考核结果直接挂钩，推动薪酬管理由“铁工资”向“活薪酬”转变，不断激发开发区发展活力。

来源：招商引资内参